



Projectplan

Trots op de Toekomst

Toekomstvisie 2025

Voorschoten

T.b.v. commissie Burger & Bestuur 30 januari 2014

Inhoudsopgave

1	DE PROJECTDEFINITIE	
1.1	Toekomstvisie: wat willen we als resultaat?.....	4
1.2	Centrale vraag: waar staat Voorschoten in 2025	5
1.3	Richtsnoer en toetsingskader voor toekomstig beleid	5
1.4	Afbakening	6
1.5	Randvoorwaarden	7
1.6	Omgevingsanalyse en -management.....	8
1.7	Samenhang met een programma of ander project/activiteit	9
2	DE FASERING EN BESLISMOMENTEN VAN HET PROJECT	10
2.1	Tijdsbeheersing	10
3	ORGANISATIE	11
3.1	De projectorganisatie	11
4	COMMUNICATIE	12
4.1	Communicatieplan (OVB).....	12
	Bibliotheek	15

1 De projectdefinitie

Met de startnotitie Toekomstvisie Voorschoten 2025 (TVV2025) is de aanvang gemaakt met het co-creatieve proces van, met en door de Voorschotense samenleving om een toekomstvisie voor Voorschoten te maken. Dit proces leidt tot een document waarin het wensbeeld wordt beschreven van de gemeenschap Voorschoten anno 2025. Dit document geeft niet alleen weer wat de essentie is van ons acht eeuwen oude dorp, oftewel een beschrijving van ons maatschappelijke en fysieke DNA. Maar ook: wat willen we in de toekomst zijn? Waar wil de Voorschotense gemeenschap staan? Het document zelf is beperkt van omvang, visionair maar ook realistisch en op hoofdlijnen geschreven. De gemeenteraad is aan de voorkant van het proces betrokken. Het document Toekomstvisie Voorschoten 2025 wordt vastgesteld door de nieuwe gemeenteraad van Voorschoten medio 2014. De Toekomstvisie dient onder andere als basis voor de gemeentelijke structuurvisie Voorschoten 2015 – 2025 en het sectoraal gemeentelijk beleid.

1.1 Toekomstvisie: wat willen we als resultaat?

Op 8 november 2012 heeft de gemeenteraad de meerjarenbegroting 2013 – 2016 vastgesteld. In het programma Bestuur is aangegeven dat *het wenselijk is om een toekomstvisie voor Voorschoten te ontwikkelen*. De toekomstvisie is een inspiratiebron en kompas voor de gemeenschap en de gemeente. Het proces Toekomstvisie Voorschoten 2025 levert een visie op met door de Voorschotense gemeenschap op hoofdlijnen geformuleerde kaders als inspiratiebron en kompas voor de gemeenschap en de gemeente. Het op te leveren document omvat maximaal twaalf pagina's A4 met daarin circa zeven richtlijnen/adviezen. Dit document wordt aangeboden aan de nieuwe gemeenteraad van Voorschoten. Het is aan de raad om de Toekomstvisie Voorschoten, al dan niet in gewijzigde vorm, vast te stellen.

Uitgangspunten Toekomstvisie 2025

- *De visie is een 'vertaald' document op hoofdlijnen.*
- *De visie is van, voor en door inwoners, organisaties en bedrijven.*
- *De visie is helder.*
- *De visie is een communicatief document.*
- *De visie bevat richtinggevende kaders voor publiek/bestuurlijk/ambtelijke besluitvorming.*
- *De visie is realistisch, regionaal en lokaal.*

Het proces start voor het publiek officieel na de gemeenteraadsverkiezingen. Via communicatie-uitingen worden inwoners, ondernemers en instellingen van de Toekomstvisie op de hoogte gebracht. Voor die tijd vinden wel al een aantal voorbereidende sessies plaats met onder andere, college, fractievoorzitters en eventueel een aantal externe stakeholders. De Toekomstvisie Voorschoten 2025 wordt in de zomer van 2014 vastgesteld.

Het vastgestelde document dient als inspiratiebron en preambule voor nog te ontwikkelen beleid. Als eerste wordt de structuurvisie Voorschoten 2015 – 2025 op basis van de toekomstvisie opgesteld. De huidige structuurvisie Voorschoten 2005 – 2020 (vastgesteld in 2007) is opgesteld onder de (oude) Wet op de Ruimtelijke Ordening en voldoet niet aan de eisen die de (nieuwe) Wet op de Ruimtelijke ordening aan een structuurvisie stelt. De bestaande structuurvisie is niet langer toereikend om in te spelen op recente en toekomstige ruimtelijke en sociaal-maatschappelijke vraagstukken. De Toekomstvisie 2025, die op basis van deze vraagstukken is opgesteld, dient als leidraad voor de nieuwe structuurvisie.

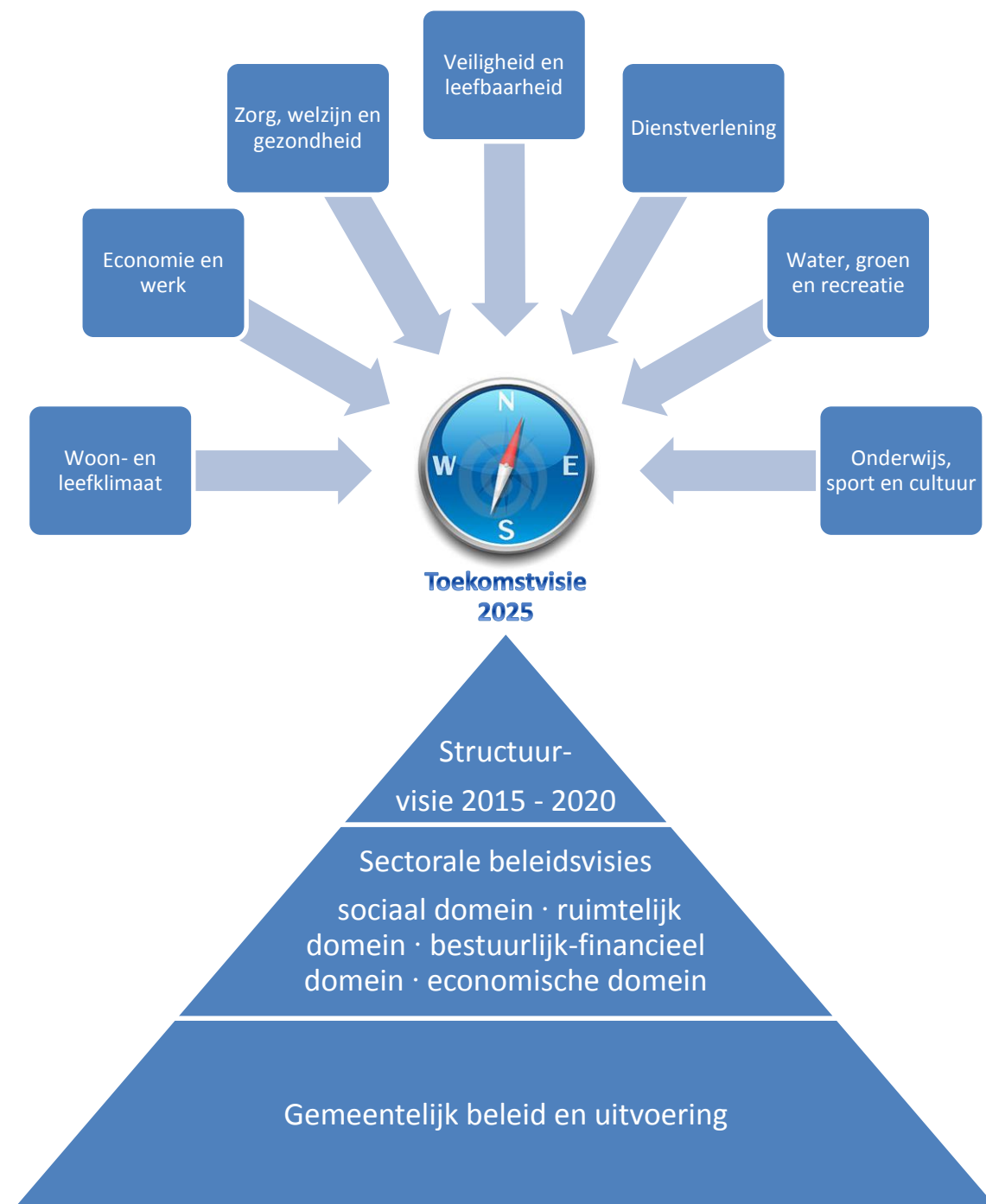
1.2 Centrale vraag: waar staat Voorschoten in 2025?

De centrale vraag tijdens het proces is: Waar staat Voorschoten in 2025? Hoe moeten we trends en ontwikkelingen, bijvoorbeeld op gebied van economie, zorg, regionale samenwerking, schaalvergroting, milieu en klimaat, duurzaamheid, en demografie, doorvertalen naar het sociale, ruimtelijke en fysieke domein? Hoe zorgen we voor een breedgedragen en integraal lange-termijn-kompas voor toekomstig beleid?

1.3 Richtsnoer en toetsingskader voor toekomstig beleid

Het proces Toekomstvisie Voorschoten 2025 levert een visie op met door de Voorschotense gemeenschap op hoofdlijnen geformuleerde kaders als richtsnoer en toetsingskader voor toekomstig beleid van en binnen de gemeenschap en de gemeente.

1.4 Afbakening: inspiratiebron en kompas voor de gemeenschap en de gemeente



De volgende sectoren vormen tezamen het sociaal, ruimtelijk, bestuurlijk–financieel en het economisch domein van waaruit de toekomstvisie start. Thema's, zoals duurzaamheid, de drie decentralisaties, bestuurlijke schaalvergroting, deregulering, participatie, milieu en klimaat, economische ontwikkeling, worden besproken volgens een indeling naar de volgende sectoren binnen het gemeentelijk beleid:

1. Woon- en leefklimaat.
2. Economie en werk.
3. Zorg, welzijn en gezondheid.
4. Veiligheid en leefbaarheid.
5. Dienstverlening.
6. Water, groen en recreatie.
7. Onderwijs, sport en cultuur.

Het proces Toekomstvisie Voorschoten 2025 levert een visie op met door de Voorschotense gemeenschap op hoofdlijnen geformuleerde kaders als inspiratiebron en kompas voor de gemeenschap en de gemeente. Zo is bijvoorbeeld de structuurvisie een van de belangrijke documenten wanneer het gaat om de ruimtelijke en fysieke vertaling van de Toekomstvisie Voorschoten 2025 en de weg ernaartoe.

1.5 Randvoorwaarden

- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 komt primair uit de gemeenschap.
- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 is niet primair een politiek maar een maatschappelijk document, waarvan het resultaat wordt voorgelegd aan de raad.
- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 wordt getrokken door burgers van buiten de politiek.
- De gemeente faciliteert het proces.
- Het proces van de Toekomstvisie Voorschoten 2025 wordt een compact en transparant proces.
- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 kijkt over de gemeentegrens heen (Voorschoten is geen eiland).

- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 besteedt aandacht aan de politiek–bestuurlijke dimensies en de implicaties hiervan voor democratische controle op de regio’s (Leidse regio, Haaglanden, Schiphol).
- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 besteedt aandacht aan de internationale dimensie (British school, expats, maar ook Den Haag als stad van Recht en Vrede en Leiden als universitair centrum).
- De Toekomstvisie Voorschoten 2025 besteedt aandacht aan de bestuurlijke dimensie.

1.6 Omgevingsanalyse en –management

Om de dialoog met de samenleving op gang te brengen is in eerste aanleg gekozen voor het instrument van strategische sessies. Dit om zo gericht in contact te raken met stakeholders uit het maatschappelijk middenveld. Door een netwerkanalyse waaraan alle politieke partijen van de raad van Voorschoten hebben bijgedragen is een representatief deel van de in deze gemeente wonende en werkzame burgers, ondernemers en instellingen geïdentificeerd. Op deze wijze is een goede basis gelegd om fysiek verder te bouwen aan het maatschappelijke netwerk binnen Voorschoten voor nu en in de nabije toekomst.

Strategische interne stakeholders: Voordat de Toekomstvisie Voorschoten 2025 visueel zichtbaar ‘naar buiten gaat’, zal het proces eerst intern van start gaan met een aantal strategische sessies met direct politiek betrokkenen. Hiermee wordt de raad betrokken aan de voorkant van het proces. Zo worden van tevoren doel, verwachtingen en afbakening van het project geduid en gepreciseerd, zodat er geen onduidelijkheid bestaat over verwachtingen en het op te leveren eindproduct van dit traject.

Strategische externe stakeholders: Door het organiseren van strategische ontbijt- en lunchsessies met stakeholders uit de Voorschotense samenleving en haar sociaal–culturele, economische, bestuurlijke en geografische omveld wordt input verzameld over de issues die spelen in en rondom de gemeenschap van Voorschoten en welke bijdrage de Toekomstvisie Voorschoten 2025 hieraan kan leveren. Daarnaast worden externe stakeholders uit de regio en de provincie betrokken bij de sessies. De stakeholders zijn geïdentificeerd tijdens brainstormsessies met het college van B&W, de stuurgroep en de ambtelijke projectgroep.

Iedere sessie wordt gestart met een kort filmpje met daarin de ‘highlights’ van Voorschoten. Drie vragen worden de deelnemers voorgehouden, namelijk:

1. Beschrijf in vijf steekwoorden het DNA van Voorschoten als gemeenschap.
2. Welke vijf onderwerpen zijn het behouden voor de toekomst (2025) waard?
3. Waar moeten we als gemeenschap de focus op leggen?

De input zal worden gebruikt voor het organiseren van drie publieke sessies in het 2^e kwartaal van 2014 rondom de containerbegrippen, 'sociaal domein', 'ruimtelijk domein', 'bestuurlijk-financieel' en 'economische domein'.

Om ook degenen te bereiken die buiten de politiek-bestuurlijke context (lijken) te liggen, worden behalve de publieke sessies ook 'pop-up' acties onder de naam 'Winkel van de Toekomst' gehouden. Hierbij worden inwoners op locatie via zogeheten 'i-padgesprekken' ondervraagd op de items die ook in de sessies aan de orde komen. Door locaties uit te kiezen als sportverenigingen, verzorgingshuizen, op basisschoolpleinen of in de winkelcentra, kunnen specifieke groepen inwoners benaderd worden. Daarnaast worden internet en social media hiervoor ingezet en komen er algemene oproep via de krant om deel te nemen aan het proces.¹

Uiteindelijk leidt dit alles tot een handzaam document: *de Toekomstvisie Voorschoten 2025, trots op de toekomst*. De resultaten worden uiteindelijk verwerkt in een document en aangeboden aan de nieuwe gemeenteraad van Voorschoten in het tweede kwartaal.

1.7 Toekomstvisie als inspiratiebron en kompas

Het proces Toekomstvisie Voorschoten 2025 levert een visie op met door de Voorschotense gemeenschap op hoofdlijnen geformuleerde kaders als inspiratiebron en kompas voor de gemeenschap en de gemeente. Zo is bijvoorbeeld de structuurvisie een van de belangrijke documenten wanneer het gaat om de ruimtelijke en fysieke vertaling van de Toekomstvisie Voorschoten 2025 en de weg ernaartoe. Deze wordt dan ook als eerste opgesteld op basis van de visie.

¹ Aan dit proces liggen wel operationele kaders ten grondslag die spanningen met zich meebrengen. voor wat betreft de omvang en (ambtelijke) inzet bij de uitvoering van dit proces. Hier zal creatief en ondernemend (low-budget) mee om moeten worden gegaan.

2 De fasering en beslismomenten van het project

2.1 Tijdsbeheersing

- Uiterlijk zomer 2014 stelt de nieuw gekozen raad van Voorschoten de toekomstvisie vast.
- Het document zelf bevat circa zeven kaderstellende richtlijnen voor de toekomst en is niet omvangrijker dan twaalf pagina's.

Capaciteit project

Een kleine ambtelijke projectgroep ondersteunt het proces. Daarnaast is –beperkt– budget beschikbaar voor de externe communicatie, de organisatie en voor het inhuren van –externe– expertise.

FASE	BEDOELING	WANNEER
I. Ontwikkelfase	- <i>Start proces: Cie B&B</i> - <i>Strategische sessies met vertegenwoordigers/ stakeholders Voorschotense samenleving</i>	- <i>30 januari 2014</i> - <i>2 kwartaal 2014</i>
II. Visiefase	- <i>Drie plenaire themasessies: sociaal, ruimtelijk en economisch</i> - <i>Concept</i>	- <i>2^e & 3^e kwartaal 2014</i>
III. Verankeringsfase	- <i>Vaststelling gemeenteraad en verankering structuurvisie</i>	- <i>2^e & 3^e kwartaal 2014</i>

3 Organisatie

3.1 De projectorganisatie

De ambtelijk opdrachtgever is de gemeentesecretaris Marc van der Veer van Voorschoten. Ambtelijk opdrachtnemer en projectleider is strategisch adviseur Alexander Oostermeijer.

De 'trekkers' van dit project zijn de diplomaat en oud-ambassadeur Karel de Beer en Burgemeester Jeroen Staatsen.

- Deze wordt ambtelijk ondersteund door een projectgroep bestaande uit Alexander Oostermeijer, Saskia Willems, Miriam van der Laan e.a.



4 COMMUNICATIE

4.1 Communicatieplan (OVb)

4.1.1 *Communicatiedoelstelling*

De Toekomstvisie Voorschoten 2025 is een co-creatief proces met de bevolking van Voorschoten, waarvan het resultaat zowel bij de inwoners als de medewerkers van de werkorganisatie Duivenvoorde verankerd wordt, zodat de Toekomstvisie Voorschoten 2025 een inspiratiebron en kompas vormt voor de gemeenschap en de gemeente.

Doelgroepen:

Extern:

- 1) Inwoners, instellingen en ondernemers

Intern:

- 2) Gemeenteraad van Voorschoten
- 3) Medewerkers van de werkorganisatie Duivenvoorde

Doelstelling per doelgroep

Ad 1) Inwoners van Voorschoten dragen bij aan de Toekomstvisie Voorschoten 2025 en weten wat deze visie inhoudt.

Ad 2) Raadsleden zijn geïnformeerd over het proces en stellen de uiteindelijke Toekomstvisie Voorschoten 2025 vast.

Ad 3) Medewerkers weten wat de Toekomstvisie Voorschoten 2025 inhoudt en gebruiken deze als leidraad bij het opstellen, uitvoeren en toetsen van beleid.

4.1.2 Communicatiestrategie

De strategie is om de verschillende doelgroepen actief betrokken te houden bij het proces en de uitkomst ervan. Per doelgroep betekent dit:

De bevolking van Voorschoten

Bewoners worden door sessies en inzet van social media actief betrokken bij het proces van totstandkoming van de Toekomstvisie Voorschoten 2025, waardoor zij invloed kunnen uitoefenen op het resultaat.

De gemeenteraad van Voorschoten

De raad wordt betrokken bij het proces en heeft invloed op het resultaat via de speciale raadsessie en besluitvorming.

Medewerkers van de werkorganisatie Duivenvoorde

Medewerkers worden op de hoogte gebracht van het proces van totstandkoming van de Toekomstvisie en krijgen middelen aangereikt om deze te gebruiken voor het opstellen, uitvoeren en toetsen van beleid.

4.1.3 Kernboodschap

De gemeente Voorschoten stelt samen met de bewoners van Voorschoten een Toekomstvisie Voorschoten 2025 en vraagt daarom bijdragen uit alle groepen van onze gemeenschap. De Toekomstvisie Voorschoten 2025 vormt een inspiratiebron en kompas voor de gemeenschap en de gemeente in het komende decennium.

4.1.4 Middelen

Voor het bereiken van de communicatiedoelstellingen en het verspreiden van de kernboodschap worden de volgende middelen ingezet.

Externe communicatiemiddelen

Communicatiemiddel	Doelgroep
(Uitnodiging) sessies	Stakeholders
Terugkoppeling sessies	Stakeholders
Persbericht/aankondiging plenaire sessies*	Inwoners, ondernemers en instellingen
Tussenberichten over proces op gemeentepagina	Inwoners, ondernemers en instellingen
Filmpje voor aanvang sessies/website/youtube/facebook etc.	Inwoners, ondernemers en instellingen

Pop up acties 'Winkel van de toekomst'	Inwoners, ondernemers en instellingen
Ideeëngenerator via you tube/facebook/Vine (neem zelf je filmpje op over hoe jij denkt dat Voorschoten er in 2025 uit moet zien)	Jongere inwoners van Voorschoten (15 –35)
Tekenwedstrijd	Jongere inwoners van Voorschoten (6 – 12)
Advertentie in Groot Voorschoten met grote lijnen einddocument	Inwoners, ondernemers en instellingen
Filmpje met grote lijnen einddocument voor website/youtube/facebook/bijeenkomsten	Inwoners, ondernemers en instellingen
Flyers (weekend van Voorschoten) met grote lijnen einddocument	Inwoners, ondernemers en instellingen
Gemeentegids	Inwoners, ondernemers en instellingen

Interne communicatiemiddelen

Communicatiemiddel	Doelgroep
Artikel 'Op de Rit' aan begin van proces	Medewerkers
Uitnodiging aanwezig te zijn bij plenaire bijeenkomsten bevolking	Beleidsmedewerkers
Tussenberichten intranet over proces	Medewerkers
Artikel 'Op de Rit' als visie is vastgesteld	Medewerkers
Einddocument toekomstvisie	Medewerkers
Onderdeel van plenaire zeepkistbijeenkomst	Medewerkers
Sessie Studio Duivenvoorde: 'hoe verwerk ik toekomstvisie in mijn beleid'	Beleidsmedewerkers
Opname van kaders toekomstvisie in toetsingsprocedure/sjablonen	Beleidsmedewerkers

Proces/communicatie raadsleden

Sessie
Uitnodiging voor aanwezigheid bij plenaire sessies
Presentatie raadscommissie
Raadscommissie behandeling
Raad besluit

Bibliotheek

Documentenoverzicht van stukken relevant voor de Toekomstvisie Voorschoten 2025

- Startnotitie Toekomstvisie Voorschoten 2025 dd 13 november 2012
- Memo Aanzet Toekomstvisie Voorschoten 2025 dd 11 september 2013
- Voorschoten Groen structuurvisie, dd 2008
- Structuurvisie Cultuurhistorie 2013 – 2028 , september 2013
- Structuurvisie Centrum Voorschoten 'kwaliteit voorop' dd. 16 december 2010
- Centraal Bureau voor de Statistiek Gemeente op maat Voorschoten 2011
- Trendstudie Platform 31. Steden in onzekere en turbulente tijden: trends, ontwikkelingen en uitdagingen 2014 e.v. dd. 27 juni 2013
- Adviesnota Waterrecreatie Voorschoten dd. 10 oktober 2013
- Startnotitie Woonvisie Voorschoten 2014 – 2020 november 2013
- Woonaantrekkelijkheidsscan Voorschoten 2012
- Deltascenario's voor 2050 en 2100 dd 25 april 2013
- Concept nota lokaal gezondheidsbeleid gemeente Voorschoten 2014 – 2017 Voorschoten vitaal dd 23 september 2013
- Richtinggevende uitgangspunten Toekomst van de Wet sociale Werkvoorziening dd 11 september 2013
- Kennis maken met de Leidse regio door Bureau Louter dd mei 2013
- Countourennota: inzet middelen participatiebudget 2012 – 2015 dd18 oktober 2012
- Visie op de sociale werkvoorziening in de participatiewet door KplusV organisatieadvies dd 15 april 2013
- Beleidsplan Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO 2012 – 2015) april 2012
- Deel je Rijk – Relevante trends voor overheidscommunicatie dd 2013
- Regionale prognose 2013–2040. Vier grote gemeenten blijven sterke bevolkingstrekkers Centraal Bureau voor de Statistiek dd. 1 oktober 2013
- Toekomstvisie Zoeterwoude dd 9 november 2009
- Toekomstvisie Leiderdorp dd december 2012
- Toekomstvisie Leiden dd. 2012